



## *Gerência de Projetos e o Processo de Certificação*



**André B. Barcaui, PMP**

*B&B Brothers*

*www.bbbrothers.com.br*

© Copyright B&B Brothers, 2002

1



**“In the organization of the future most of  
what gets done will be done in projects”.**

*Liberation Management, 1992 - Tom Peters*

**“Project Management is the career path of  
choice”.**

*Fortune Magazine, 1999*

© Copyright B&B Brothers, 2002

2



## Um pouco de História...



- Gerenciamento de Projetos não é uma disciplina nova;
- As pirâmides e aquedutos da antiguidade já necessitavam de habilidades de planejamento e coordenação;
- Michelangelo enfrentou os mesmos problemas que um gerente de projeto enfrenta hoje em dia na construção da Basílica de São Pedro (Roma);
- No século 20 a disciplina e a designação emergiu;
- Se desenvolveu nos anos 40-50;

© Copyright B&B Brothers, 2002

3



## Um pouco de História...






- Muitas das técnicas hoje usadas, nasceram no Departamento de Defesa Americano durante a guerra fria;
- Tiveram que enfrentar uma série de atividades que não seriam possíveis através do modelo tradicional de gestão;
- A corrida espacial veio alavancar ainda mais a necessidade e o uso das técnicas de gerência de projetos.

© Copyright B&B Brothers, 2002

4

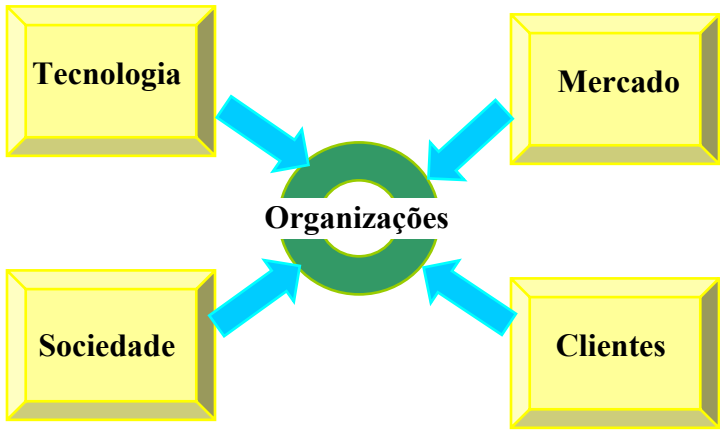


# Projetos Históricos



© Copyright B&B Brothers, 2002

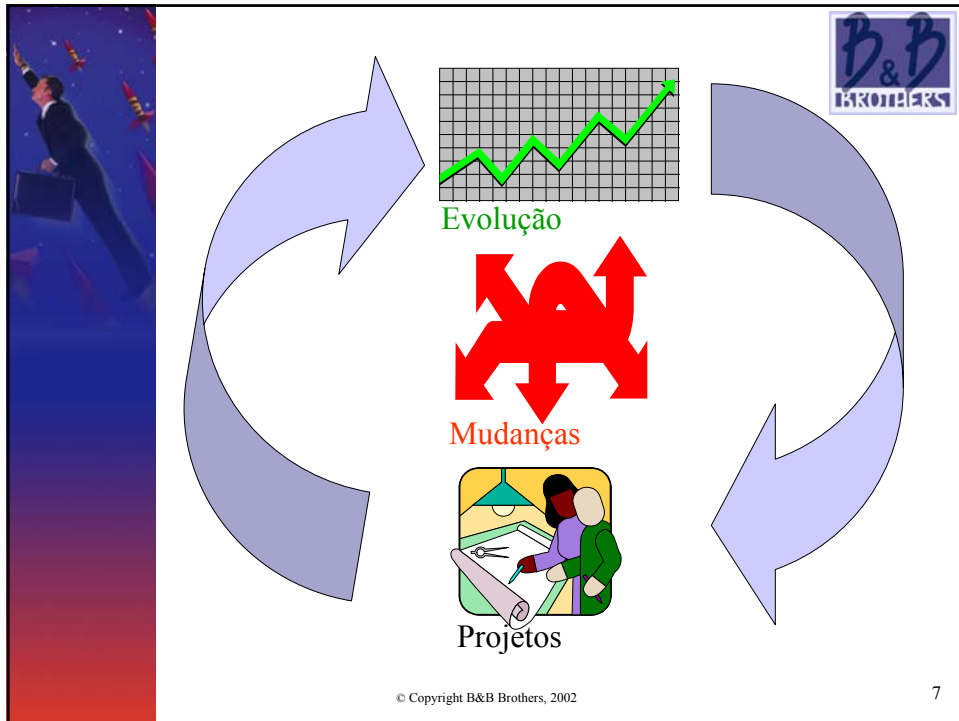
5

# Agentes de Mudança



© Copyright B&B Brothers, 2002

6



## O que é um Projeto ?

- Orientado a um objetivo **único**;
- Possui **início e fim** bem definidos;
- São executados por **pessoas**;
- Normalmente possuem **recursos limitados**;
- São planejados, executados e controlados.

© Copyright B&B Brothers, 2002

8



## O que é Gerência de Projetos ?



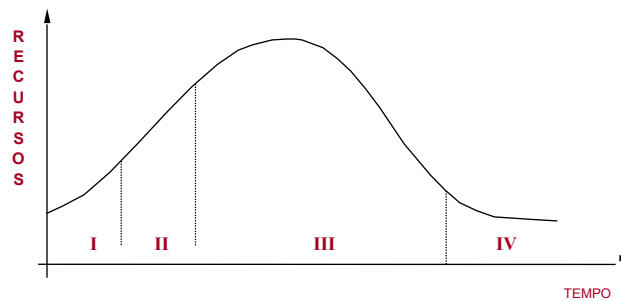
- É a aplicação de conhecimentos, habilidades, e técnicas de forma a atingir ou exceder as necessidades e expectativas das partes envolvidas no projeto;
  
- Atingir ou exceder expectativas envolve o equilíbrio entre:
  - ✓ Escopo, prazo, custo e qualidade;
  - ✓ Diferentes interesses das partes envolvidas no projeto.

© Copyright B&B Brothers, 2002

9



## O Ciclo de Vida



- FASES:**
- I. Concepção**
  - II. Planejamento**
  - III. Execução**
  - IV. Fechamento**

© Copyright B&B Brothers, 2002

10



# Áreas de Conhecimento



© Copyright B&B Brothers, 2002



# A Engrenagem



© Copyright B&B Brothers, 2002



## Benefícios Diretos



- Maior satisfação do Cliente/Usuário Final;
- Ciclos de desenvolvimento e implantação mais curtos;
- Custos reduzidos levando a maior lucratividade;
- Melhores decisões de negócio e com mais conhecimento.
- Menos improvisos dando lugar a processos bem definidos.



## Nossas próprias restrições



- Tem sempre para

Seguindo o raciocínio:

Crise = oportunidade para prosperar

**O Brasil é a melhor oportunidade que poderíamos ter !!!!!**

- C  
obje



## Perspectivas Globais



- Joint-ventures de Indústrias;
- Conhecimento e habilidades transportáveis;
- Credenciais globais;
- Empresas “Projetizadas”;
- Gerência de times virtuais;
- Project Management Office;
- Gerência do Conhecimento.

© Copyright B&B Brothers, 2002

15



## O Futuro da Profissão



- Profissional cada vez mais valorizado;
- Licitações e RFP's exigindo credenciais em Gerência de Projetos;
- Desenvolvimento da Carreira;
- Recompensa em função do resultado direto de projetos;
- Mais cursos de pós-graduação e extensão voltados a Gerência de Projetos;
- Novas certificações e especializações.

© Copyright B&B Brothers, 2002

16





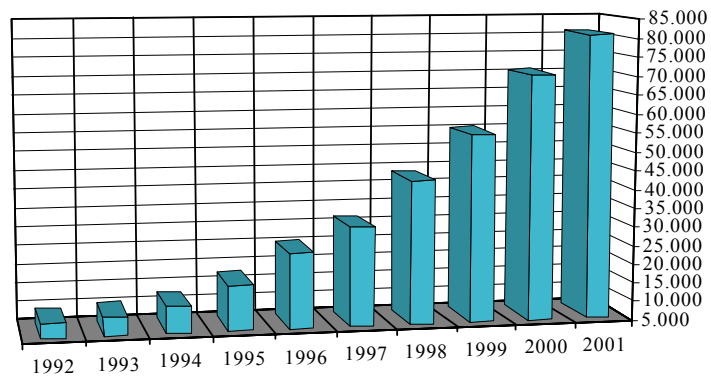
- Maior instituto de Gerência de Projetos do mundo;
- Referência tanto acadêmica quanto prática;
- Mais de 85.000 membros em todo mundo;
- Mais de 35.000 profissionais certificados;
- Excelente local para *networking* profissional/pessoal;
- Headquarters: [www.pmi.org](http://www.pmi.org);
- Bookstore: [www.pmi bookstore.org](http://www.pmi bookstore.org).

© Copyright B&B Brothers, 2002

17



## A Evolução dos Membros



© Copyright B&B Brothers, 2002

18



# Networking



- **PMI RIO**= [web12.unisys.com.br](http://web12.unisys.com.br)
- **PMI SP**= [www.fea.usp.br/Programas/pmi-sp/index.htm](http://www.fea.usp.br/Programas/pmi-sp/index.htm)
- **PMI MG**= [www.pming.org.br](http://www.pming.org.br)
- **PMI DF**= [br.geocities.com/pmi\\_df](http://br.geocities.com/pmi_df)
- **PMI RS**= [www.geocities.com/pmirs](http://www.geocities.com/pmirs)
- **PMI Headquarters** = <http://www.pmi.org>



# Grupos de Interesse Específico (SIG's)



Aerospace & Defense	Information System
Automation Systems	Manufacturing
Automotive	Marketing and Sales
Configuration Management	Metrics
Consulting	New Product Development
Design-Procurement-Construction	Oil, Gas & Petrochemical
Dispute Management	Pharmaceutical
Diversity	Quality in PM
E-Business	Real State Development
Education	Retail
Environment Management	Risk Management
Financial Services	Service & Outsourcing
Global Communications Technol	Utility Industry
Government	Students of PM
Hospitality Management	Web
Women in Project Management	



## Programa de Certificação PMP



- ❑ Programa de certificação em gerência de projetos desenvolvido pelo PMI, e intitulado **PMP** (Project Management Professional).
- ❑ Título reconhecido e respeitado mundialmente.
- ❑ Mais de 35.000 PMPs credenciados, trabalhando com gerência de projetos em 26 países.
- ❑ Requisitos para tornar-se PMP: passar no exame, concordar com o código de ética do PMI, 4500 h comprovadas de gerência de projeto

© Copyright B&B Brothers, 2002

21



## Estrutura do Exame



O Exame p/PMP consiste de 200 questões de múltipla escolha distribuídas da seguinte maneira em 4 h de prova:

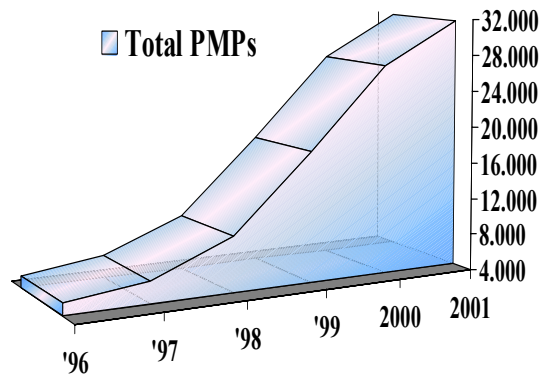
- **Initiating Processes:** 8.5% (17 questões)
- **Planning Processes:** 23.5% (47 questões)
- **Executing Processes:** 23.5% (47 questões)
- **Controlling Processes:** 23% (46 questões)
- **Closing Processes:** 7% (14 questões)
- **Professional Responsibility:** 14.5% (29 questões)

© Copyright B&B Brothers, 2002

22



## Evolução de PMP's



© Copyright B&B Brothers, 2002

23



## Melhorias Previstas



- Desenvolver credenciais específicas por indústria para PMP's: ***Certificate of Added Qualification (CAQ)***
- Desenvolver um centro de pesquisas para gerentes de projetos
- Desenvolver um modelo padrão de maturidade em Gerência de projetos

© Copyright B&B Brothers, 2002

24



## Recertificação (PDP)



- Os PMPs tem que satisfazer as exigências do Professional Development Program (PDP) para manter sua certificação após o ano em que prestarem exame:
- Obtenção de 60 Professional Development Units (PDU's);
- Ciclo de 3 anos;
- Iniciado em Janeiro de 1999.



## Dúvidas ???



**André B. Barcaui**

**barcaui@bbbrothers.com.br**

**Cel: 8115-7268**